



**INITIATIVE 5%**  
SIDA, TUBERCULOSE, PALUDISME



## LES EXPERTS, NOUVEAUX MÉDIATEURS DE L'ACCÈS AUX FINANCEMENTS DU FONDS MONDIAL. COMPÉTENCES, PROFILS SOCIAUX ET TRAJECTOIRES PROFESSIONNELLES

Stéphanie TCHIOMBIANO, Marie MARTIN, Adeline LAUTISSIER, Solène de MONTMARIN, Thierry RAMOS,  
Anne-Gaëlle ROLLAND, Nicolas PAZERY, Clarisse VEYLON-HERVET, Audrey GIRET  
*France Expertise Internationale*

### **Contexte**

Le recours aux consultants/experts a connu un essor considérable ces dernières années. Contribution indirecte de la France au Fonds mondial, l'Initiative 5%, mise en œuvre par FEI sous le pilotage du Ministère des Affaires étrangères, vise à mobiliser des experts auprès des pays demandeurs, afin de renforcer l'accès et l'efficacité des subventions allouées par le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme.

### **Objectif**

L'objectif de cette étude est d'analyser qualitativement les profils et parcours des experts mobilisés par l'Initiative 5%, en essayant d'identifier des tendances en termes de profils et de trajectoires personnelles et professionnelles.

### **Méthodologie**

Il s'agit ici d'étudier les propriétés sociales et professionnelles des experts internationaux ayant réalisé au moins deux missions FEI depuis la création de l'Initiative 5%. La sélection des experts est faite tous critères confondus (zone géographique, statut, domaine de compétences, etc.) sur l'ensemble des experts mobilisés. L'étude des compétences, profils et trajectoires des experts se base ensuite exclusivement sur une analyse qualitative des curriculum vitae de ces experts, transmis lors de la soumission de leur candidature à l'Initiative 5%. Le parcours de chacun de ces experts a été étudié en premier lieu selon plusieurs critères (origine géographique, formation, expérience professionnelle générale, expérience en tant qu'expert, pays de résidence, statut), qui ont permis de faire émerger, de manière inductive, quelques pistes d'analyse. Les CV ont ensuite été analysés de manière plus fine, selon ces pistes.

### **Résultats**

A la date du 17 décembre 2013, 19 experts (sur une base totale de 134 personnes) ont réalisé au moins deux missions pour l'Initiative 5% depuis décembre 2011. Ces 19 experts représentent environ un quart du volume de travail en homme / jours de l'ensemble des missions d'expertise mises en œuvre par l'Initiative 5% à cette même date.

L'analyse met en exergue quelques points saillants :

- Formations universitaires supérieures (médecine, pharmacie, économie de la santé) complétées par un nombre important de formation non diplômantes
- Expérience professionnelle passée ou présente au sein d'Organisations Internationales (agences des Nations Unies, Fonds mondial) et/ou d'ONG
- Parcours professionnel par étapes dans des organisations de natures différentes (institutionnelles, militantes, techniques, médicales, instituts de recherche, etc.) et dans des zones géographiques différentes
- Stratégies progressive de mobilité professionnelle vers un statut de consultance à temps complet
- Expérience et/ou compétences techniques spécifiques liées au Fonds mondial

### **Conclusion**

Si l'expertise est un métier dont les « modalités » sont particulièrement variées (en termes de méthodes, de pratiques, de statuts), on note aujourd'hui la formation d'un groupe relativement cohérent d'« experts ES Fonds mondial ». La constitution de ce groupe particulier peut être analysée non seulement au regard de l'importance du Fonds mondial dans les financements mondiaux de la lutte contre le sida (26%), le paludisme (50%) et la tuberculose (79%) mais aussi au regard de l'important dynamisme du Fonds mondial en terme de création de concepts et d'instruments.

Outre leurs compétences initiales, ces experts ont ainsi développé une expertise spécifique du Fonds mondial (connaissances des normes de l'action publique internationale, maîtrise d'un langage technique, des instruments et des procédures spécifiques aux institutions internationales, et plus particulièrement au Fonds mondial), parfois ciblée sur des domaines/outils très précis et pointus (cadre de performance, CCM, assurance qualité). Leurs parcours non linéaires, diversifiés, leur ont certainement permis d'acquérir des capacités de « décodage » et de transmission des exigences du Fonds mondial.

La présence de plusieurs experts issus des ONG au sein de ce groupe révèle une diversification des profils et peut être analysée comme le signe d'une légitimation progressive du milieu associatif sur le terrain de l'expertise internationale en santé.

Il est enfin intéressant de noter que la nationalité et l'origine géographique des experts ne sont pas des caractéristiques convergentes de ces experts, ce qui illustre notamment la politique de l'Initiative 5% qui tend à diversifier le profil des experts, en termes de genre, d'origine géographique (valorisation de l'expertise sud-sud) et de parcours.